

國立中興大學高等教育深耕計畫主冊

第一階段(112-113 年)成果報告暨第二階段(114-116 年)計畫摘要

一、第一期執行架構、目標達成情形摘要及亮點

國立中興大學已邁入百年校史發展，107 年起執行高等教育深耕計畫，連年成效績優，逐年獲教育部增額補助。累計在農生領域已有 8 位教師及校友獲選為中央研究院院士，全國第一。延攬臺灣首位農業領域玉山學者及玉山青年學者，在農生領域獨佔鰲頭。在農生領域帶動下，已成為具特色之研究型綜合大學。於第二期第一階段高等教育深耕計畫，積極執行「教學創新精進」、「善盡社會責任」、「產學合作連結」、「提升高教公共性」、「專章－國際化行政支持系統」及「國際重點領域」六大面向，並將執行「重要政策推動事項」納入架構呈現如下圖。



1. 教學創新精進：(1)深化學生核心素養：拓展英語輔導機制、舉辦跨域短講比賽、加強 AI 資訊應用課程及程式競賽。(2)推動學生跨域學習：打通跨域管道、跨校資源共享、開設跨領域課程教師 376 人，受益學生達 3,700 人。(3)精進創新教學發展：強化教學支持系統，教師社群達 26 組，補助校院級 TA 達 600 人次。組成創發團隊 131 隊，獲全球學生創新挑戰賽 gSIC 優勝獎，海峽兩岸青少年創客大賽一等獎，綠點子國際發明暨設計競賽 2 鈦金、1 金、1 銅，創客松-生活改善設計競賽創客金獎。(4)提升國際移動能力：持續增加國外合作，選薦 42 名雙聯學位生；精進國際化教育環境，外生人數成長 15%；舉辦多元國際交流活動，計 11,391 人次參與。

2. 善盡社會責任：(1)資源整合：113 年整合 5 件計畫案進入第四期 USR 計畫複審。(2)強化師生參與：參與教師增至 112 人次、辦理成果展並出版 USR 年報。(3)創新課程：修課學生達 2,057 人次，成立動物福祉學分學程。(4)特色推動：推動本校研究特色

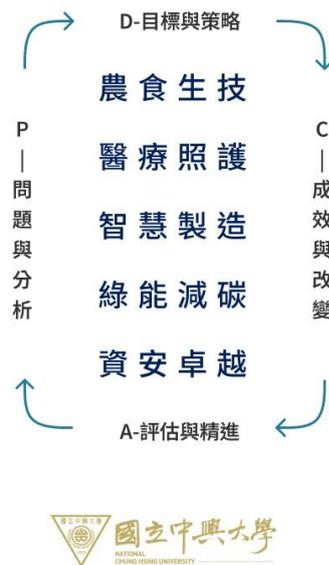
- USR 計畫、成立 3 組 USR 教師社群。(5)建構韌性校園：召開 3 次緊急應變會議、榮獲 TCSA 永續報告書白金獎、永續典範大學獎、行政院 113 年國家永續發展獎。
3. 產學合作連結：(1)提升學生問題解決能力：整合 UCAN 與生涯平台；國科會大專生計畫排名國立大學第三。(2)提升學生職涯就業發展：打造專家人才庫、辦理職涯活動，提供實習機會，增強就業力。(3)強化學生創新創業能力：業師雙導師創業課程培育 520 人次；首創可設址登記校園創業基地，進駐 19 組團隊，培育 7 家新創公司。(4)聚焦優勢主題產學合作：多次獲創新競賽獎項，主導科研平台獲 8,398 萬元補助。
4. 提升高教公共性：(1)完善就學協助：經文不利生增至 1,174 人，興翼累積捐款 2,961 萬餘元，學生成績優於一般生，法律系畢業生榮登 4 項國考金榜(2)推動全民原教，建構友善校園：原民學生增至 190 人，職涯 40 場次、辦理大型周展及文化活動 38 場次(3)落實生師保障：建立專案教研人員福利制度、籌設教職員工托嬰中心，優化學生自治學習環境(4)精進校務研究：擴充校務資料達 750 萬筆及自動化應用；推出兩大視覺化平台，公開 22 項主題圖表，完成 26 項議題分析，精準支援校務決策。
5. 專章-國際化行政支持系統：(1)成立專責辦公室：設立「國際化行政支持辦公室」與「國際師生專責服務窗口」，建置雙語資訊平台 ASK NCHU，連結全校 157 個單位官網，提供並更新 374 項國際師生權益資訊。(2)優化國際化行政人力與能力：透過培訓與加給培養具英語行政能力之種子人員，累計達 21 名，推動文件與表格雙語化並優化英語行政服務。(3)強化國際學生就學與就業：優化招生系統，EMI 課程由 534 門增至 669 門，華語課程增至 31 班；藉由法規輔導、公開職缺、企業參訪及就業講座，強化外生留臺就業輔導。
6. 國際重點領域：(1)頂尖標竿競逐：與 UCD 合辦 3+X 學位學程，農業與動植物科學領域論文品質與兩標竿學校齊足並馳。(2)國際交流提升：每年與近 40 所世界一流教研機構建立雙邊特色研究合作，開設 58 門全英語課程，超過 4,266 人次學生受惠。(3)人才培育延攬：延攬 7 位玉山(青年)學者，提供赴外交流、學術研究及職涯發展等獎補助支持各階段學生。(4)學術創新研發：楊長賢教授獲中研院院士，多位獲傑出研究獎、吳大猷獎及未來科技獎等，獲 4 個特色領域研究中心，農生領域全國第一

二、第二階段計畫摘要

本校秉持「立足中臺灣、放眼全世界」，以培育兼具人文科學素養、溝通與創新能力、國際視野與社會關懷之菁英人才為目標。第二階段深耕計畫持續針對資訊科技與人文關懷、跨領域、自主學習、國際移動、社會參與、問題解決等 6 項關鍵能力，配合政府重要政策，聚焦農食生技、智慧製造、醫療照護、綠能減碳及資安卓越五大優勢特色，於教學創新精進、善盡社會責任、產學合作連結、提升高教公共性、專章-國際化行政支持系統及國際重點領域六大面向持續改善進行突破，滾動式修正執行策略，反饋循環以提升績效指標，期全面提升至國際一流之總體目標。



114-116年整體架構



- 1. 教學創新精進：**本校經第一階段計畫執行後，學生核心素養全面提升，跨領域課程推動有成，加值創新教學能量，創造自主學習氛圍。第二階段將持續精進以下四大策略：
 - (1)推動學生跨域學習**—優化跨域發展機制，擴大跨域學習管道、創建跨域支持系統，規劃跨域探索學分、完備跨域課程架構，開設基礎銜接課程。
 - (2)精進創新教學發展**—促進創新課程規劃，提升教師教學支持，推動教學輔助，導入業界專家資源、發展學院核心教學。
 - (3)強化學生自主學習**—建構多元自學管道，推動學生自學專案，創發團隊續航、推展自學支持系統，推動學生社群，擴充線上自學資源、建立自學成效評估。
 - (4)國際移動能力**—聚焦農業、半導體及華語等優勢領域，發展新南向區域特色合作模式。與亞非農村發展組織合作培育人才，增設國際產業人才教育專班等全英語學程。鼓勵學生赴外研修並增設獎學金，推動永續農業等多元國際化活動。
- 2. 善盡社會責任：**本校經第一階段執行後，完善培育機制、帶動師生參與，推動具興大研究特色之USR計畫且成立動物福祉學分學程。第二階段將持續精進以下五大策略：
 - (1)跨域資源整合**—籌組多元USR團隊、深化企業鏈結。
 - (2)強化師生參與**—持續增修獎勵與補助辦法，建立社會責任校園氛圍。
 - (3)設計創新課程**—成立USR學分學程、強化輔導機制。
 - (4)特色研究推動**—依循USR藍圖主軸、培育特色USR計畫。
 - (5)建構韌性校園**—確立緊急應變機制、推動數位學習及啟動「友善韌性校園」全域治理。
- 3. 產學合作連結：**本校經第一階段計畫執行後，學生問題解決能力、職涯就業與創新創業能力均有顯著提升，並精準對焦優勢主題。第二階段將持續精進以下四大策略：
 - (1)提升學生問題解決能力**—深化議題分析、加強實作教學課程、專題研究與實作競賽。

(2)提升學生職涯就業發展—持續建構專業支持與人才檢索系統、落實職涯輔導與實習規劃。(3)強化學生創新創業能力—加強創業教育與競賽實踐、完善創業基地與個案管理。(4)聚焦優勢主題產學合作—持續優化產學獎勵制度、精準對焦產學五大主軸、強化人才培育與就業機制、鏈結區域產業合作並加強推廣師生研發成果。

4. 提升高教公共性：本校經第一階段計畫執行後，經文不利生學習具成效、原民生輔導及文化推廣穩定、生師權益保障提升、辦學公開資訊獲肯定，校務研究精益求精。第二階段持續推動：**(1)完善就學協助，促進社會流動**—增加經文不利生人數、擴展募款效益、持續完善輔導機制。**(2)推動全民原教，建構友善校園**—推續原民生學習輔導、推動全民原教、扶助新住民及二代學生、營造性別友善環境。**(3)落實生師保障，公開辦學資訊**—強化攬才留才、保障教師權益、提升學生校務參與、校務資訊公開透明。**(4)精進校務研究，提升校務治理**—建置整合型校務資訊系統、強化跨系統加值應用，持續推動資訊公開與視覺化，擴展議題分析，提升校務治理與決策支援能力。

5. 專章-國際化行政支持系統：本校經第一階段計畫執行後，國際師生對行政需求仍般、雙語資訊仍有不足，國際化行政支持辦公室將持續優化雙語資訊平台，跨院系所整合行政資源。第二期加強精進以下四大策略，全面提升校園國際化與服務專業化：**(1)優化國際化人力及行政資源**—擴展「英語行政窗口」至教學單位，透過職場情境英語及 AI 應用課程，強化服務品質效能。**(2)強化國際學生學習支援**—新增助教培訓及職場、證照輔導等多元華語課程，並開設主題式心理工作坊，主動輔導。**(3)提升國際教研人員工作支持**—發行英語版教師手冊，提供行政加給並強化跨校交流。**(4)專責輔導國際學生畢業後留臺工作**—專人輔導外生就業，與業界無縫接軌。

6. 國際重點領域：本校經第一階段計畫執行後，打造接軌國際教研環境，聚焦研究量能及人才培育，以農生優勢推動跨領域合作成效顯著。第二階段將持續精進以下四大策略：**(1)頂尖標竿競逐**—拓展標竿學校跨國合作、人才培育與教學創新；**(2)國際交流提升**—支持學院依發展特色設定標竿競逐對象，定期分析整體科研優劣勢，投入 UAAT 聯盟加速發展，積極舉辦國際學術活動。**(3)人才培育延攬**—強化延攬優秀人才與留才量能，培育具國際移動力高階人才。**(4)學術創新研發**—精進研究品質，建構學術合作平台，以農生優勢帶動全校能量，拓展新南向鏈結國際市場。

執行第二期第一階段深耕計畫期間，各面向皆已達成甚至超越預設目標，成效卓越。放眼第二階段，本校將創新規劃、整合策略，積極推動跨域教學優質化，校園環境國際化、產學鏈結主題化、人才培育實務化、社會參與永續化，特色重點研究領域世界領先，實現邁向下一個百年深耕，世紀躍升之宏觀願景。